



Природно-математички факултет  
Универзитет у Новом Саду

Трг Доситеја Обрадовића 3, 21000 Нови Сад, Србија

тел 021.455.630 факс 021.455.662 e-mail [dekanpmf@uns.ac.rs](mailto:dekanpmf@uns.ac.rs) web [www.pmf.uns.ac.rs](http://www.pmf.uns.ac.rs)

ПИБ 101635863 МБ 08104620

Број: 0601-273/4  
Датум: 09.05.2019.

На основу члана 34 став 1 тачка 20 Статута Универзитета у Новом Саду Природно-математичког факултета број 0601-796/15 од 17.12.2018. године, Савет Универзитета у Новом Саду Природно-математичког факултета на 5 седници одржаној 09.05.2019. године донео је

## **ПОЛИТИКУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ САДУ ПРИРОДНО-МАТЕМАТИЧКОГ ФАКУЛТЕТА**

### **I ИСТОРИЈАТ**

#### **ИСТОРИЈАТ ФАКУЛТЕТА**

Институционални почетак развоја високошколске наставе природно-математичких дисциплина био је 1954. године када је основан Филозофски факултет. Закон о оснивању Филозофског и Пољопривредног факултета у Новом Саду усвојен је 26. јуна 1954. године на седници Републичког већа Народне скупштине НР Србије. У члану 2. овог закона утврђено је да Филозофски факултет у свом саставу има групе природно-математичких наука. Прво је почела да ради Група за математику, а њеним формирањем почела је да се развија као предмет и физика. Исте године (1954.) основан је Пољопривредни факултет на коме су почела да се одржавају предавања из хемије и биологије. Године 1959. почињу са радом Технолошки и Медицински факултет, чиме се област деловања природно-математичких наука знатно проширује. На Медицинском факултету у наставне предмете спадају: физика, хемија и биологија, а на Технолошком факултету и математика.

Доношењем Резолуције Савезне народне скупштине о образовању стручних кадрова (1960), уводи се на југословенским универзитетима, школске 1960/61. и 1961/62. године степенована настава. Услед тога су на Вишој педагошкој школи у Новом Саду укинута све наставне групе, а проширена је делатност Филозофског факултета. Школске 1961/62. године оформљене су у области природно-математичких наука нове студијске групе за физику, хемију, биологију и географију.

Природно-математичке дисциплине развијале су се и кадровски јачале у оквиру појединих факултета све до 1961. године. Да би се постигло најрационалније коришћење просторија, кадрова и опреме, како за наставу, тако и за научноистраживачки рад, године 1961. (1962.) основани су Универзитетски заводи за физику и математику, хемију и биологију. Заводи су смештени просторно на различите начине. Завод за хемију смештен је у део једног павиљона Пољопривредног факултета, који је иначе и био намењен хемији, Завод за биологију у зграду бивше Више педагошке школе у улици ЈНА, а касније је премештен на Петроварадинску тврђаву у стару зграду Пољопривредног факултета. За Завод за физику и математику изграђена је 1963. године нова зграда у оквиру будућег универзитетског комплекса. Географија је смештена у зграду бивше Више педагошке школе у улици Светозара Марковића.

Јачањем група природно-математичких наука у оквиру Филозофског факултета, постепено су се стицали услови за оснивање Природно-математичког факултета.

Савет Филозофског факултета у Новом Саду донео је 22.5.1969. године одлуку да се од Природно-математичког смера Филозофског факултета у Новом Саду оснује Природно - математички факултет. Скупштина САПВ на заједничкој седници

Покрајинског већа и Просветно - културног већа, одржаној 9.7.1969. године дала је сагласност на Одлуку Филозофског факултета о оснивању Природно-математичког факултета у Новом Саду ("Службени лист САПВ" број 17. од 10. јуна 1969.). За в.д. декана одређен је др Слободан Глумац, а за првог декана изабран је проф. др Мирко Стојаковић. Факултетом је управљао Факултетски савет, чији је први председник био др Бранислав Букуров.

Првог јануара 1976. године донета је одлука о припајању универзитетских завода Природно-математичком факултету и истовремено су се образовали ООУР факултетских института за математику, биологију, физику, хемију и географију. У даљем процесу долази до интеграције научно-наставних области фундаменталних дисциплина са Технолошког, Медицинског и Пољопривредног факултета на нашим институтима.

Током 1989. године просторни развој Природно-математичког факултета се заокружује изградњом "Плаве зграде" лоциране између Института за математику и физику и Института за биологију. У нови објекат се усељавају Институт за хемију, Институт за географију и Деканат факултета.

Оствареном интеграцијом дошло је до чвршћег повезивања наставно-научних кадрова са интегрисаних факултета у научноистраживачком раду, као и до укључивања у научноистраживачке екипе на Природно-математичком факултету. Постигнуто је боље искоришћење научноистраживачке опреме, као и наставног кадра.

Природно-математички факултет је високообразовна и научна установа у саставу Универзитета у Новом Саду и чине га пет Департмана у оквиру којих се обавља наставни и научноистраживачки рад. То су:

Департман за биологију и екологију

Департман за географију, туризам и хотелијерство

Департман за математику и информатику

Департман за физику

Департман за хемију, биохемију и заштиту животне средине.

На Факултету се изводи настава на основним академским студијама, основним струковним студијама, мастер академским студијама, интегрисаним академским студијама и докторским студијама из области: биологије, екологије, физике, географије, туризма, хотелијерства, хемије, биохемије, заштите животне средине, математике, информатике и методике наставе. На Факултету је у школској 2018/19. години настава организована на 45 студијских програма. Установа поседује Уверење и Одлуку о акредитацији, као и Дозволу за рад издату од стране Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност. Сви студијски програми су званично акредитовани, а Факултет је акредитован и за научну делатност.

На Факултету се школују будући професори средњих и основних школа, као и стручњаци различитих профила из области матичности. Природно - математички факултет је један од првих факултета у земљи који је кренуо у реформе у складу са Болоњским процесима. Сви предмети су једносеместрални, тежиште је стављено на практичан рад, рад у мањим групама и на предиспитне активности током године, што у знатној мери растеређује студенте и олакшава полагање испита. Настава се у просеку изводи за око 5500 студената. Примера ради, у школској 2018/19 години укупно на академским студијама првог степена било је 4406 студената, другог степена 693, а на трећем степену 363 студента. Укупан број студената који су уписали студије на Факултету школске 2018/19. године на сва три степена студија, укључујући и апсолвенте, био је 5640.

Запослено је преко 600 радника, од којих је више од 400 наставника и сарадника. Истакнути професори су постали чланови Српске академије наука и уметности: Академик проф. др Бранислав Букуров, Академик проф. др Милан Чанак, Академик проф. др Олга Хаџић, Академик проф. др Милева Првановић, Академик проф. др Бела Рибар, Академик проф. др Милоје Сарић, Академик проф. др Богољуб Станковић, Академик проф. др Мирко Стојаковић, Академик проф. др Стеван Пилиповић, Академик проф. др Велимир Попсавин и Академик проф. др Слободан Марковић. Професори Факултета су били и носиоци важних друштвених функција у извршним органима власти покрајине, ректори и проректори Универзитета у Новом Саду.

Факултет поседује зграду са три ламеле (на адреси Трг Доситеја Обрадовића 2, 3 и 4 у Новом Саду) укупне површине од 23 076 m<sup>2</sup>. Факултет располаже простором који је довољан за реализацију свих акредитованих студијских програма на свим нивоима студија. Зграда има 6 амфитеатара укупне површине 839 m<sup>2</sup> са укупно 920 места, 19 слушаоница и учионица укупне површине 1194, m<sup>2</sup> са укупно 742 места, 123 специјализоване лабораторије, 9 рачунарских учионица са укупно 217 радних места, просторије за библиотекарске читаонице, 123 наставна кабинета, као и просторије за деканат, рачуноводство, студентску службу, салу за седнице итд. Често се врши реорганизација расположивог простора, ради оптималне искоришћености.

Важан фактор квалитета Факултета је обезбеђивање бројне техничке опреме која се користи у наставним и научним активностима, као и развијена рачунарска инфраструктура. Свим запосленима обезбеђен је неометан приступ информацијама у електронском облику, приступ свим научним мрежама и базама података које обезбеђује Универзитет, Министарство или академска заједница. Путем коришћења рачунара у рачунарским учионицама, приступ овим информацијама имају и студенти Факултета. Константно се ради на иновирању лабораторијске и рачунарске опреме, као и на повећању расположивог простора.

Факултет располаже са преко 94 000 библиотечких јединица. На сваком департману постоји посебан библиотечки депо, приручна библиотека, читаоница и канцеларија библиотекара и књижничара.

Научноистраживачке активности на Факултету одвијају се у оквиру пројеката на којима је, према последњим подацима, ангажовано 96% запослених наставника, сарадника и истраживача. Факултет учествује на преко 100 националних пројеката (преко 70 Министарства просвете, науке и технолошког развоја и око 30 Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност). Поред истраживања у оквиру национално финансираних пројеката, велику важност имају међународни пројекти и акције (тренутно активних преко 50). С обзиром на актуелност Horizon 2020 - ЕУ програма за истраживање и иновације, факултет је партнер на 4 пројекта из овог програма, као и у још једном који се реализује кроз FP7 програм. У оквиру IPA програма прекограничне сарадње са Мађарском, факултет тренутно учествује у 5 IPA Interreg Cross Border пројеката, а такође и у 1 Danube Interreg Transnational пројекту који се такође финансира из IPA предприступних фондова. Поред наведених програма, Факултет негује билатералну и мултилатералну сарадњу са осталим земљама из Европе и света. Истраживачи Факултета учествују и у другим облицима умрежавања од којих је најизраженије активно учешће на националним и међународним конференцијама. Гостовања и истраживачке посете страним научноистраживачким организацијама и универзитетима, као и посете страних истраживача и гостујућих професора, вид су развијања међународне сарадње и унапређења научноистраживачког рада и мобилности у спрези са унапређивањем наставног процеса, првенствено на докторским студијама. Резултати истраживања се редовно објављују у страним и домаћим часописима, на коферацијама или пак у научним књигама. Научноистраживачки подмладак Факултета укључен је у рад на пројектима већ у оквиру програма основних студија кроз рад на тематима, а потом кроз активности на мастер и докторским студијама.

## **II ОРГАНИЗАЦИЈА - АКТ О ОРГАНИЗАЦИЈИ**

Основна питања организације рада, организациони делови и њихов делокруг утврђују се у складу са Статутом и другим општим актима Факултета, према потребама и плановима рада и развоја, тако да се обезбеди јединство процеса рада, потпуна искоришћеност капацитета, пуна запосленост и рационално коришћење знања и способности запослених.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном приципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, Факултет своју делатност остварује у оквиру организационих јединица. Основне организационе јединице Факултета су:

Департман за биологију и екологију

Департман за географију, туризам и хотелијерство

Департман за математику и информатику

Департман за физику

Департман за хемију, биохемију и заштиту животне средине.

Деканат Факултета обавља послове од заједничког интереса за департмане Факултета путем стручних служби и то: Служба за студентске послове, Служба општих послова, Служба финансијско-рачуноводствених послова и Служба за међународну сарадњу.

На Департманима су, као део организационе структуре, организоване катедре, образовне и истраживачке лабораторије и центри. На свим Департманима организована је библиотека и стручна служба. На Факултету, као део организационе структуре, организована је Истраживачка лабораторија – Центар за истраживање у области заштите животне средине и екотоксикологије, Методички центар, као и Лабораторија за давање услуга и експертиза "Лабораторија за палеолошку реконструкцију (LAPER)". Организација рада на Факултету, организациони делови и њихов делокруг утврђени су Актом о организацији Природно-математичког факултета у Новом Саду, у складу са Статутом Факултета.

### **III ОРГАНИ УПРАВЉАЊА - СТРУЧНИ ОРГАНИ**

#### **Организација Факултета**

Организациону структуру Факултета чине следеће организационе јединице: департмани, одсеци, катедре, лабораторије, радионице, центри, стручне службе и библиотеке. Број, врста, формирање нових и укидање постојећих организационих јединица дефинише се у складу са Статутом и општим актима Факултета.

Одлуком о образовању организационих јединица уређују се послови, овлашћења, унутрашња организација, начин рада, управљање, обављање стручно административних и других послова организационе јединице.

Факултет интегрише рад различитих департмана у свом саставу у једну осмишљену мултидисциплинарну и узајамно прожимајућу академску целину, са договореном мером солидарности.

#### **Департман**

Департман је основна организациона јединица факултета на којој се реализује најмање један студијски програм и остварује образовна, научноистраживачка и остале делатности утврђене Статутом и законом.

Департман има оперативне надлежности у оквиру Факултета, и органе: наставно-научно веће департмана (у даљем тексту: Веће департмана), изборно веће департмана, директора департмана и помоћнике директора департмана.

Факултет организује департман као организациону јединицу за извођење академских и струковних студија на свим нивоима дефинисаним Законом, за обављање послова основних, примењених и развојних истраживања и пренос и примену научних резултата у пракси. Департман организује стално стручно образовање и усавршавање, курсеви и летње школе.

#### **Одсек**

Департман за математику и информатику у свом саставу има два одсека: Одсек за математику и Одсек за информатику. У оквиру одсека се обавља образовна, научноистраживачка и стручна делатност из научних области које покривају организационе јединице одсека.

Организационе јединице Одсека су катедре. Један одсек чине најмање три катедре. Начин рада одсека уређује се Пословником о раду.

#### **Катедра**

Катедра је део унутрашње организационе структуре департмана коју чине наставници, сарадници и истраживачи у научном звању. Начин рада катедре уређује се Пословником о раду.

Катедра предлаже студијски програм наставних предмета које изводе чланови катедре, даје мишљење о програму, пројектима и резултатима научних истраживања

чланова катедре и обавља друге послове утврђене Статутом.

Радам катедре руководи шеф катедре. Шеф катедре се бира из реда ванредних или редовних професора, са пуним радним временом.

### **Лабораторија и радионица**

Лабораторија и радионица су део унутрашње организационе структуре Факултета и могу бити основане као образовне, истраживачке и лабораторије за давање услога и експертиза, а обухватају материјалне и људске ресурсе.

Минимални број чланова лабораторије и радионице је три, од којих је најмање један наставник. Лабораторија и радионица могу се оснивати у оквиру Универзитета, Факултета, департмана и одсека.

Радам лабораторије и радионице руководи шеф лабораторије и радионице, који је по правилу наставник, а бира га Веће департмана, односно Наставно-научно веће Факултета ако је лабораторија односно радионица основана у оквиру Факултета.

### **Стручне службе**

Стручне службе су организоване ради обављања делатности или појединих стручних послова из своје надлежности у складу са општим актом о организацији и систематизацији послова. У оквиру стручних служби обезбеђује се обављање послова који су неопходни за остваривање интегративних функција Факултета заснованих на заједничким процедурама извршења пословних процеса, односно стандардним процедурама и правилима које одреди Факултет.

Стручне службе које постоје на Факултету су: Служба за студентске послове, Служба општих послова, Служба финансијско-рачуноводствених послова и Служба за међународну сарадњу

### **Библиотека**

Библиотечку делатност за потребе Факултета обављају библиотеке у саставу свих департмана и Централна читаоница.

Организација и делокруг рада библиотека и рад Централне читаонице ближе се уређује посебним општим актом Факултета, а у складу са законом који регулише библиотечку делатност, Статутом Универзитета и другим општим актима Универзитета и Факултета.

### **Органи Факултета**

Обезбеђење квалитета управљања Факултетом постиже се, између осталог, захваљујући прецизно утврђеним надлежностима и одговорностима органа Факултета и јединица за ненаставну подршку. Органи Факултета су: орган управљања, орган пословођења, стручни органи и студентски парламент. Надлежности и одговорности свих органа Факултета утврђене су Статутом Факултета и у складу са законом. Орган управљања је Савет Факултета, а орган пословођења Факултета је декан. Стручни органи Факултета су Наставно-научно веће Факултета, Наставно-научно веће департмана, Изборна већа департмана и Већа одсека. Студентски парламент се организује у циљу заштите права и интереса студената на Факултету.

### **Савет Факултета**

Орган управљања Факултета је Савет. Савет има 27 чланова и чине га:

- петнаест представника Факултета, од којих тринаест представника из реда наставника и сарадника и два представника из реда ненаставног особља,
- четири представника студентског парламента Факултета,
- осам представника оснивача које именује оснивач.

Мандат чланова Савета траје четири године. Савет може за обављање својих надлежности образовати помоћне органе Савета.

Петнаест представника Факултета бира Веће Факултета на предлог Већа департмана, тако да департмани буду равноправно заступљени.

На конститутивној седници Савета верификује се мандат чланова Савета, усваја

Пословник о раду Савета и бирају се председник и заменик председника Савета из реда запослених на Факултету.

### **Декан**

Орган пословођења Факултета је декан. Декан се бира из реда редовних професора који су у радном односу са пуним радним временом најмање пет година на Факултету, на мандатни период од три године, са могућношћу једног узастопног избора. Декан је самосталан у обављању послова из свог делокруга и за свој рад одговара Савету.

Факултет има четири продекана: Продекан за наставу, Продекан за докторске студије, акредитацију и обезбеђење квалитета, Продекан за организацију и финансије и Продекан за науку, међународну сарадњу и развој. Факултет има студента продекана. Продекан се бира из реда професора који су у радном односу са пуним радним временом на Факултету, на мандатни период од три године, са могућношћу поновног избора.

### **Студент продекан**

Студент продекан се бира на две године. Декан, продекани и студент продекан ступају на дужност, по правилу, 1. октобра. Декан, продекани и председник Савета, по правилу, су из различитих департмана.

### **Колегијум Факултета**

Колегијум Факултета чине декан, продекани и директори департмана. У раду Колегијума учествује секретар Факултета, интерни ревизор, шеф кабинета декана, руководиоци и координатори стручних служби, а по потреби и студент продекан и председник Синдиката Факултета.

Колегијум Факултета сазива декан, према потреби.

### **Директор департмана**

Директор департмана руководи радом департмана. Директор може да има два помоћника директора департмана, са различитих катедри, односно одсека департмана.

Директора бира и разрешава Савет Факултета.

Директор се бира из реда наставника департмана који су у радном односу са пуним радним временом, на мандатни период од три године са могућношћу поновног избора.

Помоћника директора именује декан, на предлог директора департмана, уз претходно прибављено мишљење Већа департмана, односно Већа одсека. Мандат помоћника директора департмана је по правилу три године.

### **Стручни органи**

Стручни органи Факултета су Наставно-научно веће Факултета, Наставно-научно веће департмана (Веће департмана), Изборна већа департмана и Већа одсека.

### **Наставно-научно веће факултета**

Веће има 25 чланова. Веће чине представници наставника и сарадника Факултета са пуним радним временом и представници студената Факултета. При расправљању, односно одлучивању о питањима која се односе на осигурање квалитета наставе, измену студијских програма, анализу ефикасности студирања и утврђивање бодовне вредности сваког предмета, у Већу Факултета учествује 5 представника студената које бира Студентски парламент Факултета и студент продекан. При расправљању, односно одлучивању о овим питањима, Веће Факултета има 31 члана.

Мандат чланова из реда наставника и сарадника траје три године. Мандат чланова представника студената траје две године.

Декан, продекани и директори департмана су чланови Већа по функцији. Сваки департман има по три представника департмана у Већу. Студентски праламент бира 5 чланова Већа Факултета из реда студената, по једног кандидата са сваког Департмана.

### **Веће департмана**

Веће департмана је стручни орган департмана.

Веће департмана чине представници из реда наставника и студената департмана.

Директор, помоћници директора, шефови катедри департмана и руководиоци центара изузетних вредности су чланови Већа департмана по функцији.

Мандат чланова Већа је три године, а представника студената две.

Директор је председник Већа департмана по функцији. Помоћници директора департмана су заменици председника већа департмана по функцији.

Рад Већа департмана регулише се Пословником о раду.

### **Изборно веће департмана**

Факултет образује изборно веће сваког департмана за одговарајуће научне дисциплине. Изборно веће одговарајућег департмана сматра се за Научно веће у смислу одредби Закона о научноистраживачкој делатности.

Изборно веће департмана чине наставници департмана са пуним радним временом на Факултету. Када Изборно веће врши функцију Научног већа, у његов састав улазе и запослени у научним звањима са пуним радним временом на Факултету.

Изборно веће има председника и заменика председника, који се бирају на период од три године. Рад Изборног већа регулише се Пословником о раду.

### **Веће одсека**

Веће одсека је стручни орган Департмана за математику и информатику. Чине га сви наставници одсека. Веће одсека има председника и заменика председника.

### **Студенски парламент**

Студентски парламент се организује у циљу заштите права и интереса студената на Факултету. Право да бирају и да буду бирани за члана Студенског парламента Факултета. (у даљем тексту Парламент) имају сви студенти Факултета уписани на студије у школској години у којој се бира Парламент. Представници студената са хендикепом и студената уписаних по афирмативној мери заступљени су у чланству парламента.

Мандат чланова Парламента траје две године, а започиње до 1. октобра. Парламент има 20 чланова.

## **IV МИСИЈА И ВИЗИЈА ФАКУЛТЕТА**

### **Мисија**

Природно-математички факултет Универзитета у Новом Саду је високообразовна научна институција која своју мисију реализује наставним, научним, образовним и стручним радом и истраживањима.

Мисија Факултета је да шири, унапређује и промовише знање и учење, да представља интелектуални изазов, мотивише креативност и подржи жељу за усавршавањем и стицањем знања у циљу конкретног и мерљивог друштвено - економског развоја и повећања укупног фонда знања у најширем контексту, за добробит целокупног човечанства. У циљу остварења своје мисије, Факултет:

- негује и константно унапређује истраживачки рад у основним природним наукама, математици и рачунарству, са посебним акцентом на међународне и регионалне пројекте;

- подстиче интердисциплинарне, примењене научне, развојне и стручне пројекте у сарадњи са различитим државним институцијама, индустријом, приватним и цивилним сектором у земљи и региону, у циљу давања доприноса укупном одрживом друштвеноекономском развоју Града, Покрајине, Републике и региона;

- одржава завидно висок ниво и флексибилност основних академских, основних струковних, мастер академских, интегрисаних академских и докторских студија по међународним стандардима, које ће пратити европске трендове и иницијативе и промовисати интер- и мултидисциплинарност, узимајући у обзир опште потребе друштва за кадровима одређених профила.

## **Визија**

Факултет ће као један од водећих факултета у земљи и даље служити за пример осталим институцијама сличног типа, настојаће да се својим истраживачким и образовним активностима, програмима и концепцијом даље афирмише и буде препознатљив на регионалном и међународном плану, као научна, истраживачка, стручна и високообразовна институција. У циљу остварења ове визије, Факултет ће:

- неговати култ знања;
- пробудити у студентима трајну мотивацију за учење и усавршавање;
- подржавати истраживачки и испитивачки дух студената, наставника и сарадника;
- промовисати отвореност и разноликост;
- подстицати мобилност студената и запослених и повезивање са научним и образовним установама у земљи и иностранству;
- повећати интердисциплинарност у образовном и научно-истраживачком раду;
- доприносити новим научним открићима општем фонду знања и развоју друштва у целини.

## **Наше вредности**

Вредности на којима Факултет темељи своје деловање, образовни и научноистраживачки рад су:

- Изврсност
- Квалитет
- Успех
- Хуманост
- Друштвена одговорност

## **V ПОЛИТИКА КВАЛИТЕТА ПРИРОДНО-МАТЕМАТИЧКОГ ФАКУЛТЕТА**

Политика квалитета представља основу за рад и развој Факултета и трајно уређивање односа унутар Факултета, као и са његовим окружењем.

Основе политике квалитета су условљене:

- захтевима студената и корисника услуга;
- захтевима развоја подручја;
- резултатима развоја науке, посебно основних природних наука, математике и рачунарства, и њихове технолошке примене;
- образовним трендовима.

У политици квалитета треба нагласити спремност Факултета да обезбеди:

- висок квалитет наставе,
- висок квалитет наставног и другог особља,
- висок квалитет научноистраживачког рада,
- висок квалитет опреме,
- испуњење захтева студената и корисника производа и услуга,
- задовољење захтева друштва.

Политика квалитета, преиспитана и прихваћена од стране руководства, обавезујућа је за све запослене на Факултету. За спровођење Политике квалитета одговоран је Декан, а за њено преиспитивање руководство.

Факултет је водећа наставна, научноистраживачка и стручна установа у области основних природних наука, математике и рачунарства, која се развија у модерну, европску високошколску установу, признату по својим наставним, научним и стручним достигнућима наставника и свршених студената.

Основни принципи на којима се заснива наша политика квалитета су:

- квалитет наставно-образовног процеса и научно-стручног деловања и испуњавање свих захтева стандарда за оцењивање квалитета високошколских и научно-истраживачких установа,
- управљање квалитетом усмерено на стално побољшање научно-истраживачког рада и образовног процеса у циљу оспособљавања



студената за пружање услуга највишег квалитета и развијања њихове жеље за непрекидним усавршавањем,

- задовољавање успостављених критеријума квалитета:
  - усаглашавање са процесима европске интеграције високошколског образовања,
  - потпуна документованост рада,
  - потпуна обезбеђеност наставних и истраживачких процеса одговарајућом инфраструктуром, лабораторијском и теренском опремом, уџбеницима, литературом, библиотечким и информатичким ресурсима,
  - системско праћење, периодична интерна и екстерна провера квалитета и самовредновање,
  - рационално, ефикасно и ефективно обављање свих послова и задатака.

Факултет развија науку и струку и остварује наставну и образовну делатност високог квалитета у складу са Законом о високом образовању Републике Србије и Болоњском декларацијом, а са циљем задовољења потреба студената, запослених, привреде и друштва у целини.

Институционални систем обезбеђења квалитета установљен је и регулисан Статутом Факултета, Стратегијом обезбеђења квалитета, Правилником о раду Одбора за квалитет и самовредновање, Правилником о самовредновању студија, педагошког рада наставника и услова рада, Правилником о систематском праћењу и оцењивању обима и квалитета истраживачког рада, Правилником о стандардима за обезбеђење квалитета и Правилником о поступку извођења корективних и превентивних мера у обезбеђивању система квалитета.

Систем обезбеђења квалитета успостављен је формирањем надлежних тела, органа и комисија, пратећом документацијом, одређивањем области обезбеђења квалитета, стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и дефинисањем надлежности, задатака и улога сваког субјекта у систему обезбеђења квалитета.

Сагласно општим актима Факултета, субјекти обезбеђења и континуираног праћења квалитета су: Одбор за квалитет и самовредновање, Комисија за оцену квалитета, Комисија за оцену квалитета истраживачког рада, Савет Факултета, Наставно-научно веће Факултета, декан Факултета, продекани, директори Департамента, координатори студијских програма, наставници, истраживачи, сарадници, ненаставно особље, студентске организације и студенти. Сви субјекти обезбеђења квалитета имају право и обавезу да учествују у процесу и поступцима обезбеђења и континуираног праћења квалитета.

Донета је, усвојена и редовно се и ажурира Стратегије обезбеђења квалитета и Акциони план реализације стратегије Факултета. Константно се ради на томе да сви елементи система квалитета Факултета буду још више предочени јавности, како би се подигла свест о значају обезбеђења квалитета. Редовно се прате и примењују прописи у области обезбеђења квалитета у високом образовању и редовно иновирају документи којима се дефинишу параметри квалитета. Општим актима Факултета формално су регулисани стандарди и поступци за обезбеђење квалитета и утврђене су области обезбеђења квалитета (1. студијски програми, 2. наставни процес, 3. научноистраживачки и стручни рад, 4. наставници и сарадници, 5. студенти, 6. уџбеници, литература, библиотечки и информатички ресурси, 7. управљање Факултетом и ненаставна подршка, 8. простор и опрема, 9. учешће студената у самовредновању и провери квалитета, 10. финансирање) и прецизирани су поступци за обезбеђење квалитета за сваку од идентификованих области.

Интерна ревизија на Факултету уведена је током 2017. године, у складу са одредбама Закона о буџетском систему Републике Србије као део система интерне финансијске контроле. Интерна ревизија представља независну, објективну, оцењивачку и консултантску активност која је осмишљена да „увећава вредност“ и побољша пословање Факултета.

Факултет значајно напредује у области електронске подршке систему квалитета, чиме се повећава ефикасност система. Уведено је више електронских сервиса, као и

електронске седнице НН Већа и Савета Факултета. Ради повећања безбедности чувања .pdf фајлова са дипломама и додацима на серверима Факултета, уведено је коришћење система за управљање документима Alfresco. Заживео је рачуноводствени систем (ФИМЕС) и организација службе за рачуноводствено-књиговодствене послове. Рад на увођењу нових електронских сервиса се наставља и представља изазов и у будућности.

У циљу контроле квалитета и конкретизације низа активности у поступку самовредновања донете су Процедуре пословних процеса. Дефинисање и писање Процедура извршио је Радни тим за увођење и развој система финансијског управљања и контроле на ПМФ УНС и Доношење стратегије управљања ризицима ПМФ (у даљем тексту Радни тим ФУК), а Наставно-научно веће Факултета је Процедуре усвојило. Рад на успостављању система контроле пута докумената и дефинисању Процедура за остале области пословања се наставља и у наредном периоду.

Факултет је 19. маја 2008. године добио први пут решења о акредитацији својих студијских програма сва три степена студија. Тренутно Факултет има скоро 50 акредитованих студијских програма. Приликом сваке наредне акредитације разматрају се изнова циљеви и исходи студијских програма, на основу уочених мана и пропуста мења се структура и садржај програма, врши се осавремењавање наставе кроз увођење нових предмета и иновирање наставних садржаја и анализира се оптерећење студента изражено кроз ЕСПБ. Кроз редован процес самовредновања наставног процеса на појединим предметима, педагошког рада наставника и сарадника (које се врши два пута годишње), затим литературе, библиотечких и информатичких ресурса, услова рада и факултетских служби (које се врши једном годишње), студенти врше евалуацију свих елемената реализације студијских програма.

Политика унапређења квалитета заснива се и на интензивирању сарадње са привредним субјектима у образовном и научном смислу, појачаном раду на интернационализацији Факултета и развоју међународне сарадње на свим пољима, покретању нових интердисциплинарних и мултидисциплинарних студијских програма, чиме се прате трендови на светским универзитетима.

Висок професионални морал наставника, као и зрелост и одговорност студената су полазне претпоставке нашег односа према раду. Наставници и сарадници током извођења предавања и вежби поступају професионално и имају коректан однос према студентима. Акцент је на интерактивној настави, на укључивању студената у практичан рад, оспособљавању студената за самосталан лабораторијски рад, на увођењу семинарских радова, самосталних пројеката студената и на реализацији теренске наставе и стручне праксе на скоро свим студијским програмима. У смислу унапређења наставног процеса у будућности се може више радити на осавремењавању наставних средстава и опремљености лабораторија за практичну наставу. Потребно је унапредити свест наставника о потреби проширивања знања из методике и дидактике у циљу подизања квалитета извођења наставе, као и радити на активнијем учешћу студената у наставном процесу.

Квалитет наставе заснива се на квалитету наставног, ненаставног и помоћног особља Факултета и савременој инфраструктури. Факултет има изузетно квалитетан наставни кадар о чему сведоче њихове високе квалификације, научна продуктивност и компетенције. Квалитет наставног кадра редовно се прати и процењује приликом избора у звања наставника и сарадника у периодици прописаној Законом, као и евалуацијом од стране студената, која се врши на крају сваког семестра. Усавршавање кадрова је основа за постизање високог квалитета у науци и настави. Факултет подстиче стицање професионалних компетенција наставника, а кроз рад Канцеларије за међународну сарадњу свакодневно одржава консултације, редовно информише наставнике и сараднике о програмима мобилности и новим конкурсима и пружа конкретну подршку мобилности, чиме се подижу њихове компетенције по међународним стандардима. Канцеларија организује инфо дане, семинаре и радионице како би међународне програме и пројекте приближила запосленима, а уведена је обука за аплицирање на Н2020 пројекте у виду једнодневних тематских радионица. Наставно особље константно ради на сопственом усавршавању, ширећи знања и унапређујући вештине. Сваки руководилац унутар свог домена одговорности подржава овај процес и уважава сваку иницијативу која води побољшању наставног процеса. Кроз наставу, научне и стручне активности и

континуираном едукацијом запослени раде на одржавању и унапређењу квалитета наставног и научноистраживачког процеса, као и на примени научних резултата у настави и у пракси у циљу одрживог развоја, са пуном одговорношћу према очувању и унапређењу животне средине на локалном и глобалном плану. Посебна пажња посвећује се селекцији младих кадрова и сарадника, кроз претходно континуирано праћење њиховог рада са различитих аспеката, укључивање у извођење практичне наставе и научних активности, након чега најквалитетнији од њих бивају одабрани за дугорочну сарадњу.

Анализа потреба за наставним кадром једна је од редовних активности у склопу политике квалитета Факултета и формализована је Правилником о систематизацији радних места који се редовно преиспитује и допуњује. Овај Правилник прописује расподелу и описе радних места за наставнике, сараднике, истраживаче у истраживачком и научном звању и запослене у ваннаставним областима. Запошљавање и напредовање наставника регулисано је низом правилника који су у сагласности са Законом о високом образовању, одговарајућим правилницима Универзитета у Новом Саду и захтевима Комисије за акредитацију и проверу квалитета. Као једна од мера подстицања наставника у њиховом раду на унапређењу квалитета наставног процеса Правилником о додатним условима за избор у звање наставника Природно-математичког факултета у Новом Саду уређени су додатни критеријуми за избор у звање наставника на факултету.

Политика Факултета подразумева и да се ненаставном особљу обезбеди могућност образовања и усавршавања на професионалном плану. Спроводи се континуирана едукација запослених из области прописа који се односе на њихов рад. Запослени редовно учествују у раду стручних форума и посећују семинаре и саветовања. Могућности усавршавања додатно су повећане увођењем међународних програма размене за ненаставно особље, финансираних из међународних фондова.

Усаглашеност образовног, научноистраживачког и стручног рада на Факултету је висока. У свим научним областима постоји веза између образовног процеса, модернизације и унапређења наставе, са научноистраживачким радом професора и сарадника. Имајући у виду да велика већина професора и сарадника управо и јесте ангажована на пројектима Министарства просвете, науке и технолошког развоја, а одређен број и на међународним пројектима, односно стручним пројектима за потребе свих нивоа извршне власти и јавних предузећа, овај елемент се може оценити као високо значајан у унапређењу квалитета. Поред програма Европске уније Horizont 2020, FP7, SCOPES, SEE и COST, ПМФ негује билатералну и мултилатералну сарадњу са осталим земљама из Европе и света. У спровођењу политике квалитета Факултет остварује свестрану сарадњу са водећим факултетима и научним институцијама у земљи и свету, као и са корисницима наставног, научног и стручног рада Факултета. Наставници и сарадници публикују резултате свог рада чиме доприносе јачању научног и стручног престижа и бољој позицији Факултета. Оваква политика условила је у протеклом петогодишњем периоду значајно напредовање у научној продукцији, повећање броја објављених научних радова, броја међународних и националних пројеката, броја одбрањених докторских дисертација, као и интензивнију сарадњу са привредним субјектима.

Факултет има организовану издавачку делатност, у оквиру које се публикују основни и помоћни уџбеници, практикуми, збирке, скрипте и остала литература која се користи у наставном процесу, као и научни часописи. Додатни квалитет представља публикавање електронских уџбеника, које студенти бесплатно могу преузети са сајта Факултета, чиме се превазилазе финансијска ограничења у публикавању и литература у већој мери постаје доступна студентима. Политика Факултета је наставак инвестирања у обнављање библиотечног фонда и издавачку делатност Факултета, уз реалније сагледавање потреба за појединим уџбеницима, интензивирање и промовисање међу наставницима публикавања електронских уџбеника.

Квалитет студената обезбеђује се унапред јасно дефинисаним и јавно доступним процедурама уписа студената, праћењем успешности и пролазности студената током студија и благовременим реаговањем на уочене проблеме. Факултет има јасно дефинисане процедуре које се односе на упис студената у прву годину студија, као и на напредовање студената током студирања. Једнакост и равноправност студената су загарантовани по свим основама. Факултет омогућује под једнаким условима студирање

и студентима са посебним потребама и по афирмативним мерама. Учешће студената у процени услова и организације студијских програма је обезбеђено кроз студентске анкете којима се оцењују предмети, наставници, сарадници, услови студирања и рад служби Факултета. Студенти су заступљени у свим сферама управљања и одлучивања на Факултету. Студентски парламент је званично представничко тело студената које се бави заштитом права и интереса свих студената. Интернационализација је препозната као један од веома важних приоритета Факултета. Поред одлазне мобилности наших студената, која је на задовољавајућем нивоу, циљ нам је привући што већи број страних студената кроз програме размене, али и страних студената који би целе студије остварили на нашем Факултету. На овај начин Факултет би генерисао приходе и остварио корист са економског аспекта, видљивост Факултета на међународној сцени би била повећана, а број студената би порастао.

Важан параметар квалитета је и обезбеђивање финансијских средстава за образовни и научноистраживачки рад. Факултет има статус високошколске установе чији је оснивач држава, чиме су у великој мери дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно - научног процеса, научноистраживачких пројеката, и професионалних активности. Факултет обезбеђује средства и школовањем самофинансирајућих студената. Средства за финансирање научноистраживачког рада се обезбеђују кроз пројекте које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја, пројекте које финансира АПВ, пројекте које финансира Европска унија кроз програме прекограничне сарадње (ИРА) и кроз пројекте Н2020. Део средстава за унапређење квалитета наставе и курсеве целоживотног образовања се остварује кроз пројекте Европске уније у програму Еразмус. Факултет улаже велике напоре да повећа удео средстава који потичу од сарадње са привредом и трансфера знања на тржишту, у настојању да оствари финансијску стабилност и ликвидност. Јавност и транспарентност финансирања су обезбеђени на начин регулисан Статутом.

Факултет је обезбедио инфраструктуру и све потребне услове за редовно, систематско прикупљање и обраду података који су неопходни за праћење квалитета у свим подручјима која су предмет самовредновања. У праћење и проверу квалитета укључени су сви субјекти на које се процес односи и сва подручја активности које се на Факултету реализују, са нагласком на наставне и научноистраживачке активности.

Право и обавеза запослених је да активно учествују и доприносе унапређењу система квалитета, осавремењивањем свих процеса рада и сталним залагањем, у сврху повећања сопствене компетентности, знања и искуства. Доследно спровођење политике квалитета условљено је радном дисциплином и добрим међуљудским односима.

Декан, директори департмана, шефови катедри, шефови лабораторија и шефови стручних служби одговорни су да обезбеде разумевање и примену ове политике квалитета на свим нивоима Факултета.

Стратегија квалитета Природно-математичког факултета у Новом Саду регулисана је посебним општина актима Факултета у складу са одредбама закона и других прописа.

Председник Савета Универзитета у Новом Саду  
Природно-математичког факултета

Проф. др Неда Мимица-Дукић, редовни професор